

## 不容忽視的專利佈局與商業戰爭

呂光\*

理律法律事務所合夥律師

當企業投入研發經費，取得前瞻性的研發技術成果，即可以專利作為保護創新的手段；透過法律賦予排他性的權利，得以相當程度地獨佔技術與產品市場，為企業獲取一定期間的競爭優勢；企業因此取得的經濟效益又可投入下一代技術或產品的研發活動，再次取得下一波的專利及附隨的市場獨佔成果，形成研發及利潤活動的正面循環，確保產業的穩固生存與永續發展，因此，優質專利對於企業的競爭實力與經濟效益是有直接助益的。

然而，我國廠商屢屢面臨專利侵權爭議，嚴重影響我國技術與產品輸出的成果。經統計，2005年至2015年我國廠商在美國法院被控告專利侵權的訴訟案件計有578件<sup>1</sup>，截至2017年7月底止，則已累積達607件<sup>2</sup>，其中，被控侵權的產業，以電腦業、手機業、IC業及網通業等我國主力產業分居前四名。舉例而言，威盛與宏達電曾是叱吒風雲的股王公司，來自叢爾小島，卻能先後與世界級的科技商業巨擘英特爾、蘋果對抗。然而，威盛成為全球晶片產業的佼佼者後，引來英特爾在商業上及專利侵權訴訟上的全面攻擊；而宏達電於推出自有品牌HTC、市占率也曾高居全球第三後，也成為持續進行強勢專利佈局的蘋果的眼中釘。我國有許多廠商面臨科技強權在重要市場的專利焦土戰，因為專利侵權的鉅額損害賠償、及各地法院關於排除及防止專利侵害的禁制令，商業經營與市場地位往往因此受到難以回復的重創。

現今全球商業活動頻繁而複雜，專利佈局決策已經變得至為關鍵，企業宜針對其產業特性、市場需求、競爭對手分布等考量，對專利的佈局及保護進行全方位的評估，以掌握技術及商品市場。就戰略上的長期考量，全球各地的眾多企業已積極投入智慧財產的開發，甚至直接展現資金實力對外購併，其智慧財產資產的持續快速累積，勢將帶來企業競爭力的提升及經濟勢力的崛起或壯大，直接影響市場上的勢力消長。有鑑於競爭環境愈發殘酷，我國企業如何同時兼顧國內及重要海外市場，以成熟的管理策略進行長期的智慧財產佈局以突破重圍，絕對是刻不容緩的議題。

以全球各地專利申請量而言，根據「世界五大知識產權局統計報告」<sup>3</sup>，五大局（包括歐洲專利局、日本特許廳、中國國家知識產權局、韓國特許廳和美國專利商標局）於2014年受理的發明專利申請量（230萬件專利申請）比2013年增長約5.5%；2015年受理的發明專利申請量仍持續成長，再比2014年增長約8%（240萬件專利申請），其中，中國國家智慧財產權局申請量同前一年同期增長21%。至於2016年五大局受理的發明專利申請量雖尚未公告，惟預期統計數據仍將顯現連年成長趨勢。

\* 本文作者係執業律師，理律法律事務所合夥人；中華民國律師公會全國聯合會編輯委員會委員

1 黃朝琴，〈我國研究機構研發成果產業化之研究—以法人科專計畫為例〉，立法院預算中心研究報告，2016-09，[www.ly.gov.tw/saveAs.action?id=3&fileName=201609291529283.pdf](http://www.ly.gov.tw/saveAs.action?id=3&fileName=201609291529283.pdf)。

2 聯合報，2017-10-09，<https://udn.com/news/story/6656/2747127>。全國律師10月號／2

3 2014年度報告由中國國家知識產權局於2015年第四季度完成（<http://www.sipo.gov.cn/tjxx/wjndbg/201507/P020150707533508440468.pdf>）、2015年度報告由日本特許廳於2016年12月執筆完成（<http://www.sipo.gov.cn/tjxx/wjndbg/201704/P020170424624536904346.pdf>）。

以產業專利佈局投入而言，如以美國為例，美國商業專利資料庫（IFI Claims Patent Services）的統計資料<sup>4</sup>顯示 2016 年全球企業在美國申請專利數量最高的前 15 家科技公司，包括 IBM、三星、Canon、高通、Google、英特爾、LG、微軟、Sony、蘋果等，我國的台積電也高居第 9 名。由於榜上有名的皆為市場上極為成功、難以撼動的商業巨擘，顯見加強全球專利佈局確實為國際上知名大企業共同而不變的經營政策，不只可以累積公司資產、技術實力，更成為在商業上維持競爭力的重要手段。隨著專利佈局愈來愈受到全球產業的重視，不只全球專利申請案件及專利核發數量持續成長，專利權交易（例如轉讓及授權）的頻繁、甚至專利爭議及訴訟案件的增加，應該也在預料之中。

台灣人才濟濟，與全球產業龍頭抗衡的傳奇仍不斷在醞釀與發生。從過去的商業戰爭歷史中，我們究竟對於專利的重要性、及智慧財產的保護與佈局中學到些什麼、改進了什麼？我國法院司法實務對於專利權人的保護強度又是否充足？律師又應如何透過協商談判或掌握訴訟要點為客戶爭取最大權益？這都是值得我們深思的議題。對企業而言，權衡重要市場的经营、主要競爭對手的分布、智慧財產開發與管理的預算等因素，而以最佳策略進行專利佈局，並且適時以專利權進行商業上的攻防，已經是產業必須投入且細心經營的領域；而協助企業理解智慧財產的重要性、累積智慧財產實力及鞏固辛苦打下的江山，更是律師同道可以與業界一起努力、刻不容緩的重要使命，任重而道遠。

---

4 IFI CLAIMS 2016 Top 50 US Patent Assignees, 2015/01/29, <https://www.ificlaims.com/rankings-misc-top-50-2016.htm>。