

新進律師的五堂必修課

張宏賓
理律法律事務所執業律師

剛剛開始當律師的時候，聽前輩說，美國人最不喜歡的行業之一就是律師，這可以從著名電影「侏羅紀公園」第一集中，第一個被暴龍吃掉的人就是躲入茅草廁所的律師得知。不過，對於剛剛加入律師行業的一員的新進律師，或是即將成為律師的法律系同學而言，這應該就不是只是一個電影情節或是笑話而已。當律師的確不是一個輕鬆的工作，而是處處充滿挑戰與風險的行業。

從當律師的第一天起，相信很多的律師同業都會跟我一樣的感覺，覺得時間永遠不夠用。所以「時間管理」絕對是當律師的最重要課題之一。及早養成良好的工作習慣，是律師面對時間永遠不夠用最好的法寶之一，以下是在時間管理上可以提供新進律師參考的一些工作習慣：

- * 在看契約及文件時，隨手標出重點或用標籤貼出重要處，甚至當場可用電腦直接進行標註、註記或文件處理，可以節省很多時間。
- * 以工作的重要性及急迫性安排處理優先順序，並有to-do list來協助自己按時完成。
- * 在答應回覆客戶的期限內準時回覆意見給客戶，是一種尊重客戶，也是尊重自己的態度，並預留給資深律師或合夥人足夠時間審閱自己的稿件。經常向客戶道歉遲誤回覆期限的律師，很難取得客戶的信賴。
- * 開會時，就隨時摘要或記錄重點，而不是等到會議結束後再來整理「回憶錄」。
- * 法定期限（例如上訴期限）是律師執業的重大風險之一，應設有提醒機制（例如及時登錄行事曆或期限提醒系統），避免遲誤法定期限的問題。
- * 善用零碎時間處理行政事務或雜務。

「團隊合作」是新進律師必修的第二堂課。在現今這個法律環境變動快速、客戶要求日益提高的時代，個別律師的時間、專業及精力有限，單兵作戰或單打獨鬥已經無法滿足客戶的需要，團體作戰或協同作戰就成了最好的利器。如何在法律事務所內，與其他同仁或資深律師、合夥人一起協同工作，就成了重要的課題。新進律師不僅要提升自己的工作效率，也要協助提高整個團隊其他同仁的工作效率，讓自己成為一個貼心的co-worker，這點非常重要。資淺律師對於資料的篩選、過濾及整理、對問題點的掌握、法律意見的研析、與資深同仁的互動與討論、對時效的掌握與對案件的投入度（commitment），對於提升整個團隊的戰力，有不可或缺的重要性，千萬不要妄自菲薄，覺得自己經驗不足或專業能力尚有欠缺，就輕忽了自己可以對整個團隊做出的貢獻。另外，仔細觀察同一個工作團隊其他律師的工作態度、做事方法、案件管理及與客戶的應對進退，更是提升自己視野最好的方式，千萬不要只是埋首在文件資料堆中，因為一位好的律師，不會只是一個皓首窮經的「文件處理機」而已。

律師專業，真的是學海無涯，學校所學，往往不夠用。「精進專業」是每一個律師在執業生涯中都必須持續不斷努力的課題。在現今複雜的社會環境及多如牛毛的法令裡，一個律師不可能專精於所有法律領域。律師專業的培養不是一蹴可幾，不要心急，選定自己有興趣的幾個法律領域，每天從做中學，長期耕耘，假以時日，一定會有重大收穫。

「風險意識」是另一個律師不可或缺的護身符。執業疏失（malpractice）當然是首先要避免的最重要議

題。此外，要慎選案件，有些案件不能接，例如有利益衝突的案件，就不要硬接。對客戶來者不拒，常常容易出問題。如果在與當事人接觸時或辦理案件中，發現當事人要求或其本身行為有不妥適之處，也要透過適當方式處理、委婉拒絕或甚至於終止委任，畢竟當律師，不需要把身家性命都賭在一個客戶或案件上。

最後，「健康管理」也是我經常提醒自己及其他同仁要注意的地方。法律服務業是高風險、勞心又勞力的「手工業」，不是可以大量開模製造的「製造業」。律師是一個需要與「人」周旋的行業，案源、案量的掌握、案件複雜性、來自客戶及對造的壓力、時間緊縮、需要長時間工作等，都對法律人的健康造成一定影響。所以如何利用自己的方法，適當紓解緊張情緒，例如運動、旅行、看電影等，並做好情緒管理，不要讓情緒及壓力影響自己的工作及身心健康，是現代律師執業很重要的一環。當律師，不要還沒有享受到做案子的真正樂趣前，就先陣亡了。

從當律師的第一天起，就養成良好工作習慣，做好時間管理，珍惜團隊合作，持續精進自己的律師專業領域，要有風險意識，注意自己的健康，這些寶貴的執業要領將是你一輩子最大的資產。最後，法律之路漫漫，勿忘初衷，並珍惜與家人相處的時間，家人的背後支持，是你能走更長遠道路的原動力。

謹以此文，與即將要進入律師這條執業之路上一起共同努力的所有法律人共勉之。